

Akademia zarządzania SGA

„Ryczałtowany” budżet mojego szpitala

Jak to zrobić i po co?

Dzień I

9:00 - 10:30 - Ryczałt - III runda rozpoczęta

- wnioski i doświadczenia z poprzednich okresów,
- jak realizować i monitorować,
- jak grać w tę grę ze zrozumieniem,
- pułapki i szanse

10:30- 10:45 - przerwa kawowa

10:45 - 12:15 – Rachunkowość zarządcza – dział analiz

- codzienna praktyka,
- zbieranie i analiza informacji,
- współpraca z poszczególnymi komórkami organizacyjnymi,
- korzyści i problemy

12:15- 13:00 - przerwa kawowa

13:00 - 14:30 – Koszty ABC (Activity Based Costing)

- metody normatywnej wyceny procedur,
- metody gromadzenia danych ankietowych.
- kalkulacja kosztów,
- przykładowa wycena procedur
- problemy i pułapki.

14:30- 16:00 – obiad

16:00 - 17:30 - Koszty pracowni medycznych

- określenie potencjału pracowni medycznych,
- koszty stałe/gotowości pracowni medycznych,
- metody rozdziału kosztów stałych pracowni medycznych na procedury,
- koszty niewykorzystanego potencjału pracowni.
- cena "przeładowania" pracowni

19:00- 21:00 – kolacja w formie bufetu

Dzień II

08:30 - 10:00 – Efektywność mojego szpitala – jak mierzyć, jak poprawiać

- wskaźniki efektywność – jak wyznaczyć, jak zmierzyć, jak wykorzystać w codziennej pracy
- efektywność oddziałów, ośrodków usługowych, administracji
- reorganizacja szpitala, oddziałów, pracowni – jak i po co

10:00 - 10:15 - przerwa kawowa

10:15 - 11:45 – Praktyczny budżet dla mojego szpitala

- jaki rodzaj budżetu jest odpowiedni
- jak stworzyć budżet użyteczny dla wszystkich
- zadania dla działu analiz i księgowości, rola oddziałów
- kontrola i realizacja

11:45- 12:00 - przerwa kawowa

12:00 - 13:30 – Budżet w moim szpitalu cd.

- jak planować, jakie cele wyznaczać
- budżet, a ryczałt
- koszty, a rozliczenia z NFZ
- pułapki i zabezpieczenia

13:30- 13:45 -przerwa kawowa

13:45 - 15:00 – Podsumowanie

- dyskusja
- odpowiedzi na pytania.
- próby rozwiązania problemów wybranych przez uczestników.

15:00- 16:00 - obiad i zakończenie