

Akademia zarządzania SGA

Koszty i budżet mojego szpitala

Dzień I

9:30 - 10:30 - Normatywna wycena procedur

- metody normatywnej wyceny procedur,
- metody gromadzenia danych ankietowych.
- kalkulacja kosztów,
- przykładowa wycena procedur
- problemy i pułapki.

10:30 - 11:00 - przerwa kawowa

11:00 - 12:00 - Koszty pracowni medycznych

- określenie potencjału pracowni medycznych,
- koszty stałe/gotowości pracowni medycznych,
- metody rozdziału kosztów stałych pracowni medycznych na procedury,
- koszty niewykorzystanego potencjału pracowni.
- cena "przeładowania" pracowni

12:00- 12:30 - przerwa kawowa

12:30 - 13:30 – Rachunkowość zarządcza – dział analiz

- codzienna praktyka,
- zbieranie i analiza informacji,
- współpraca z poszczególnymi komórkami organizacyjnymi,
- korzyści i problemy

13:30- 14:00 - przerwa kawowa

14:00 - 15:00 - Ryczałt NFZ

- jak planować i dzielić,
- jak realizować i monitorować,
- zasady kalkulacji i co z tego wynika dla szpitala
- pułapki i nagrody

15:00- 16:00 – obiad

Dzień II

08:30 - 09:30 – Efektywność mojego szpitala – jak mierzyć, jak monitorować

- wskaźniki efektywność – jak wyznaczyć, jak zmierzyć, jak wykorzystać w codziennej pracy
- efektywność oddziałów, ośrodków usługowych, administracji

- problemy, błędy, korekty

9:30 - 10:00 - przerwa kawowa

10:00 - 11:00 – Budżet w moim szpitalu

- jaki rodzaj budżetu jest odpowiedni
- zadania dla działu analiz i księgowości
- rola oddziałów
- kontrola i realizacja

11:00- 11:30 - przerwa kawowa

11:30 - 12:30 – Budżet w moim szpitala cd.

- jak planować, jakie cele wyznaczać
- logika podziału
- budżet, a ryczałt
- koszty, a rozliczenia z NFZ
- pułapki i zabezpieczenia

12:30- 13:00 -przerwa kawowa

13:00 - 14:00 – Podsumowanie konferencji

- dyskusja
- odpowiedzi na pytania.
- próby rozwiązania problemów wybranych przez uczestników.

14:00- 15:00 - obiad i zakończenie